

Информация о результатах ревизии финансово-хозяйственной деятельности МБУС Центр физической культуры и спорта городского округа Тольятти за период с 01.01.2014 г. по 31.12.2014 г.

В соответствии с Положением о порядке проведения контрольных мероприятий контрольно-ревизионным отделом мэрии городского округа Тольятти, утвержденным постановлением мэрии городского округа Тольятти от 26.12.2014 г. № 4915-п/1, во исполнение п. 2 Плана контрольных мероприятий контрольно-ревизионным отделом мэрии городского округа Тольятти на 2015 год, утвержденного постановлением мэрии городского округа Тольятти от 28.11.2014г. № 4483-п/1 и на основании распоряжений мэра городского округа Тольятти: от 15.01.2015 № 59-р/1, от 19.02.2015 № 971-р/1 (приостановлена), от 27.03.2015 № 1957-р/1(возобновлена), проведена ревизия финансово-хозяйственной деятельности муниципального бюджетного учреждения спорта Центр физической культуры и спорта городского округа Тольятти за период с 01.01.2014 г. по 31.12.2014 г. (далее по тексту – МБУС ЦФиС или Учреждение).

Учредителем МБУС ЦФиС является мэрия городского округа Тольятти. Учреждение находится в ведомственном подчинении управления физической культуры и спорта мэрии городского округа Тольятти.

В ходе проверки соответствия осуществляемой деятельности Учреждения учредительным документам установлено, что деятельность, осуществляемая за проверяемый период Учреждением, соответствовала учредительным документам и видам деятельности.

Учреждение осуществляло свою деятельность в соответствии с предметом и целями деятельности, определенными в соответствии с федеральными законами, иными нормативными правовыми актами, муниципальными правовыми актами и Уставом.

Объем проверенных финансовых средств за период с 01.01.2014 по 31.12.2014 составил в общей сумме в 21 612,4 тыс. руб., в том числе:

- 20 791,5 тыс. руб. - бюджетных средств, из них:
- 17 736,2 тыс. руб. - субсидии на выполнение муниципального задания;
- 3 055,3 тыс. руб. – субсидии на иные цели;
- 820,9 тыс. руб. - средств от иной и приносящей доход деятельности.

Проверкой целевого использования бюджетных средств за период с 01.01.2014 по 31.12.2014 установлено, что в соответствии с постановлением мэрии городского округа Тольятти от 17.01.2014 № 97-п/1 «Об утверждении муниципальных заданий на оказание муниципальных услуг (выполнение работ) муниципальными учреждениями, находящимися в ведомственном подчинении управления физической культуры и спорта мэрии, на 2014 год и плановый период 2015-2016 годов» (с изменениями от 30.12.2014 № 4998-п/1) Учреждению на 2014 год утверждено муниципальное задание на оказание муниципальных услуг с плановым объемом финансирования в

общей сумме 17 738,2 тыс. руб., в том числе:

- 1 707,4 тыс. руб. – на проведение муниципальных официальных физкультурных и спортивных мероприятий, натуральный показатель - 101 мероприятие и 25420 участников;
- 1 175,3 тыс. руб. – на проведение физкультурных мероприятий с участием лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в соответствии с группами заболеваний, натуральный показатель - 710 участников;
- 14 855,5 тыс. руб. – на организацию проведения занятий физкультурно-спортивной направленности по месту жительства для всех категорий граждан, натуральный показатель - 15900 участников.

Важно отметить, что в муниципальном задании плановое количество официальных физкультурных и спортивных мероприятий 101 ед. (1-я услуга) определено в соответствии с Календарным планом физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий городского округа Тольятти на 2014 год, утвержденным постановлением мэрии городского округа Тольятти от 22.11.2013 № 3593-п/1 (с изменениями от 07.02.2014 № 375-п/1), которое включает в себя также физкультурные мероприятия по месту жительства для всех категорий граждан в количестве 8 ед. (3-я услуга) и физкультурные мероприятия с участием лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в соответствии с группами заболеваний в количестве 16 ед. (2-я услуга).

Плановое количество участников официальных физкультурных и спортивных мероприятий (25420 уч.) также включает в себя количество участников физкультурных мероприятий по месту жительства для всех категорий граждан (15900 уч.) и физкультурных мероприятий с участием лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в соответствии с группами заболеваний (710 уч.).

Таким образом, натуральный показатель «количество участников» в муниципальном задании в разрезе 3-х услуг сформирован таким образом, что количество участников по 2-й и 3-й услуге уже учтено и в 1-й услуге.

Фактически, согласно Отчету по проведению официальных физкультурных мероприятий и спортивных мероприятий городского округа Тольятти за 2014 год и Отчету об исполнении муниципального задания на оказание муниципальных услуг на 01.01.2015, количество проведенных мероприятий соответствует утвержденному Календарному плану, а именно: Учреждением проведено 101 официальное физкультурное и спортивное мероприятие (количество участников – 29648), из них: 8 физкультурных мероприятий по месту жительства для всех категорий граждан (количество участников – 14650), 16 физкультурных мероприятий с участием лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в соответствии с группами заболеваний (количество участников – 754).

Таким образом, натуральные показатели, утвержденные муниципальным заданием на 2014 год, дублируются и требуют корректировки.

В ходе ревизии установлено, что плановый объем финансовых затрат формировался следующим образом:

- «Проведение муниципальных официальных физкультурных и спортивных мероприятий» - исходя из расходов на оплату услуг привлеченных специалистов по договорам с юридическими лицами и договорам возмездного оказания услуг с физическими лицами: судейского состава, обслуживающего и медицинского персонала, транспортных услуг по перевозке участников мероприятий, а также на приобретение наградной атрибутики, канцтоваров и т.п. на проведение спортивных мероприятий.
- «Проведение физкультурных мероприятий с участием лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов в соответствии с группами заболеваний» - исходя из расходов на оплату труда (с начислениями) инструкторам по спорту, проводящим занятия с лицами с ОВЗ и инвалидами, на ГСМ для автобуса для инвалидов.
- «Организация проведения занятий физкультурно-спортивной направленности по месту жительства для всех категорий граждан» - исходя из расходов на обеспечение деятельности Учреждения (кроме расходов, учтенных в 1-й и 2-й услуге), в том числе: оплата труда (с начислениями) работников (АУП, тренерский состав (кроме отделения адаптивного спорта), прочий персонал), услуги связи, коммунальные услуги, услуги по содержанию имущества, налоги (на имущество, транспортный, земельный), приобретение материальных ценностей (кроме наградной атрибутики, канцтоваров и т.п. на проведение спортивных мероприятий).

Исходя из вышеизложенного, требует пересмотра порядок формирования планового объема финансовых затрат по каждой отдельной услуге муниципального задания.

Планом финансово-хозяйственной деятельности на 2014 год, утвержденным директором Учреждения и согласованным руководителем управления физической культуры и спорта мэрии городского округа Тольятти (с учетом изменений), предусмотрено поступление субсидии на выполнение муниципального задания в 2014 году в общей сумме 17 738,2 тыс. руб.

Согласно данным Отчетов об исполнении Учреждением плана его финансово-хозяйственной деятельности (ф.0503737) в 2014 году фактически из бюджета городского округа Тольятти Учреждению перечислено субсидий в общей сумме 20 791,7 тыс. руб., в том числе:

- 17 736,2 тыс. руб. - субсидии на финансовое обеспечение выполнения муниципального задания на оказание муниципальных услуг (выполнение работ);
- 3 055,5 тыс. руб. - субсидии на цели, не связанные с возмещением нормативных затрат на оказание им муниципальных услуг (выполнением работ), за исключением бюджетных инвестиций.

Кассовое исполнение расходов Учреждением составило в 2014 году в общей сумме 20 530,7 тыс. руб., в том числе:

- 17 475,6 тыс. руб. - на выполнение муниципального задания;
- 3055,1 тыс. руб. - на иные цели.

Доходы от приносящей доход и иной деятельности сложились за счёт платных услуг, поступлений от добровольных пожертвований, от страховых организаций и от поступления неустойки.

Согласно данным Отчетов об исполнении Учреждением плана его финансово-хозяйственной деятельности (ф.0503737) за проверяемый период доходы от приносящей доход и иной деятельности фактически составили в 2014 году в сумме 820,9 тыс. руб.

Кассовое исполнение расходов от приносящей доход и иной деятельности в 2014 году сложилось в сумме 703,0 тыс. руб.

Фактические расходы на оплату труда в проверяемом периоде составили – 7 718,4 тыс. руб., в том числе:

- за счет бюджетных средств - 7 381,6 тыс. руб.;
- за счет средств от иной приносящей доход деятельности 336,8 тыс. руб.;

Среднемесячная заработная плата работников Учреждения в 2014 году составила 12,9 тыс. руб.

Среднесписочная численность работающих по Учреждению составила 51 ед., вакансий 15,5 ед. или 23,5% ставок от численности по штатному расписанию (66,5 ед.).

Суммы дебиторской и кредиторской задолженности Учреждения по состоянию на 01.01.2015 составили 16,6 тыс. руб. и 930,1 тыс. руб., соответственно. Дебиторская и кредиторская задолженности являются текущими, подтверждены первичными документами.

В ходе ревизии финансово-хозяйственной деятельности Учреждения за период с 01.01.2014 по 31.12.2014 установлены нарушения на сумму 1 363,3 тыс. руб., в том числе:

- излишне начислены и выплачены:
 - 16,4 тыс. руб. - в нарушение раздела «Оплата труда руководителя и другие выплаты, осуществляемые ему в рамках трудовых отношений» трудового договора от 29.01.2010 № 5 и дополнительных соглашений от 31.05.2013 № 8, от 25.12.2013 № 9, от 01.05.2014 №10, начислена и выплачена премия по итогам работы за 2014 год директору Учреждения. Данная премия трудовым договором и дополнительными соглашениями не установлена;
 - 4,2 тыс. руб. - в нарушение ст.132 ТК РФ, п.1.3 Положения о системе оплаты труда работников МБУС Центр физической культуры и спорта городского округа Тольятти начислены доплаты за организацию приносящей доход деятельности за счет средств, поступающих от приносящей доход деятельности за время нахождения работников в отпуске;
 - 31,3 тыс. руб. - неправомерно произведено начисление заработной платы и отпускных за совмещение должности кассира при отсутствии в Учреждении кассы и кассовых операций;
 - 14,6 тыс. руб. - неправомерно начислены страховые взносы (30,2%) в связи с неправомерно начисленной оплатой труда.

- допускались нарушения законодательства о бухгалтерском учете, трудового законодательства, иных нормативных правовых, локальных актов.
 - 443,5 тыс. руб. - в нарушение п.23, 38 Инструкции от 01.12.2010 № 157н система пожарной сигнализации, узлы учёта тепловой энергии не учтены на счете бухгалтерского учета 101.00 «Основные средства». В ходе ревизии система пожарной сигнализации, два узла учёта тепловой энергии приняты к учету как объекты основных средств на счет 101.34 «Машины и оборудование – иное движимое имущество учреждения», нарушение устранено;
 - 289,7 тыс. руб. - в нарушение п. 86, п. 92 Инструкции № 157н амортизация не начислялась на объект основного средства (пожарную сигнализацию, узлы учёта тепловой энергии). В ходе ревизии амортизация начислена, нарушение устранено;
 - 124,0 тыс. руб. - в нарушение ст. 10 Федерального закона от 06.12.2011 № 402–ФЗ «О бухгалтерском учёте» Учреждением производилось несвоевременное отражение в бухгалтерском учёте операций по оприходованию материальных ценностей, оказанных услуг (выполненных работ);
 - 220,0 тыс. руб. – в нарушение требований п.7, п.8, п.9 Инструкции от 01.12.2010 № 157н производилось оформление путевых листов, а именно: не указывалось время выезда из гаража, время возвращения, конкретный маршрут движения, не заполнялись показания спидометра, расход топлива. Проведённым анализом Перечня маршрутов и данных о пройденном километраже, согласно путевым листам, установлено завышение пройденных километров, что, соответственно, привело к завышению данных по расходу ГСМ. Таким образом, подтвердить правильность списания ГСМ за 2014 год в сумме не представляется возможным.
 - 147,6 тыс. руб. - допущено искажение в Отчетах об исполнении муниципальных заказов, в том числе: за 2014 на сумму 87,7 тыс. руб.; за 2013 год на сумму 59,9 тыс. руб. (по договорам, заключенным и действующим в 2014 году);
 - 11,9 тыс. руб. – в нарушение п. 73, п.129, п. 139 Инструкции № 174н Учреждением производилось отражение на счетах бухгалтерского учёта ежемесячных компенсационных выплат сотрудникам по уходу за ребенком по достижению им возраста 3 лет;
 - 57,9 тыс. руб. - в нарушение п.8, Приложений №№ 1-7 Порядка № 2146-1/п денежные средства на оплату работы секретарей, музыкального оформителя, главного судьи (без подтверждения категории), начисления на ФОТ (27,3%), оплаты по оформлению воздушными шарами спортивного зала произведенные ООО «Спортико», ООО «АВС ГРУПП», ИП Вихоревой неправомерно. Данные расходы Порядком № 2146-1/п не предусмотрены;
 - 2,2 тыс. руб. - в нарушение п.п.5 п.2 ст.9 Федерального закона от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» в акте о приеме выполненных работ от 05.05.2014 года № 00000081 не содержится конкретизация

совершения факта хозяйственной жизни (не указаны адрес, площадь арендуемого спортивного зала, дата и время использования), следовательно, не представляется возможным подтвердить фактическое использование спортивного зала по назначению, и соответственно, правомерность расходования бюджетных средств;

- в нарушение пп. 4, 5 п. 2 ст. 9 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» в актах выполненных работ и оказываемых услуг от 27.02.2014 № 008, от 26.06.2014 № 14, от 01.09.2014 №№ 09, 10, от 22.09.2014 №№ 14, 15, от 18.12.2014 № 43 не указан конкретный объем выполненной работы, услуги Учреждением (привлеченные специалисты и их численность, соответствие квалификационным требованиям, количество дней работы, место работы, адрес местонахождения и площадь зала, количество и стоимость шаров, используемых для украшения, и т.п.), что не позволяет подтвердить правомерность произведенных расходов;

- в нарушение ст. 9 Федерального закона от 06.12.2011 № 402 –ФЗ «О бухгалтерском учёте» Учреждением производилось принятие к учёту первичных документов, оформленных не должным образом (в товарных накладных в строке «Основание» отсутствует ссылка на соответствующие договоры);

- в нарушение п.п. б п.2.2 р.2 «Порядка утверждения положений (регламентов) об официальных физкультурных мероприятиях и спортивных мероприятиях городского округа Тольятти» утвержденного постановлением мэрии городского округа Тольятти от 03.03.2010 № 497-п/1, в р.2 положений о проведении мероприятий не указана судебская категория главных судей Горбулиной А.А. и Шамсутдиновой В.А.;

- в нарушение п.п.6.,7 п.2 ст.9 Федерального закона от 06.12.2011 N 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» в акте о приеме выполненных работ (занятия аэробикой) отсутствует ФИО и подпись фактического потребителя услуг. Таким образом, не представляется возможным подтвердить достоверность фактически оказанных услуг физическим лицам (потребителям услуг);

- в нарушение Положения о предоставлении платных услуг муниципальным бюджетным учреждением спорта Центр физической культуры и спорта мэрии городского округа Тольятти, утвержденного директором МБУС ЦФиС 27.05.2013:

- п.2.2.7 - не издан приказ об организации платных услуг и, соответственно не определены участники, осуществляющие платные услуги, порядок взимания и расходования средств от платных услуг, порядок предоставления платных услуг;

- п.2.2.8 - не отражены вопросы оформления учетной документации по получению и использованию доходов от оказания платных услуг в приказе от 31.12.2013 № 60 –о «Об утверждении учетной политики МБУС ЦФиС» на 2014 год;

- в нарушение ст. 60.2, ст. 151 Трудового кодекса РФ работникам Учреждения производилось начисление доплат за расширение зон

обслуживания без отражения срока, в течение которого работник будет выполнять дополнительную работу, ее содержание, объемов дополнительной работы (приказы от 10.01.2014 № 02-от, от 30.05.2014 № 21-от, от 30.06.2014 № 27-от, от 14.07.2014 № 29-от, 18.07.2014 № 31-от).

При расширении зоны обслуживания, совмещении должностей дополнительные соглашения с указанием размера доплаты объема дополнительной работы не оформлялись;

- в нарушение ст. 15, 16, 135 Трудового кодекса РФ Учреждением заключены срочные трудовые договоры на срок проведения физкультурных и спортивных мероприятий (большая игра - 2014, семейные старты - 2014) в рамках утвержденного календарного плана с подсобными рабочими, администраторами, спортивными судьями, ремонтниками плоскостных спортивных сооружений для выполнения работы с оплатой труда не соответствующей штатному расписанию. Согласно п.5.1 трудовых договоров работодатель обязуется выплачивать работнику должностной оклад согласно утвержденному штатному расписанию Учреждения. Во всех заключенных договорах указана конкретная сумма оплаты труда отличная от установленного штатным расписанием оклада. В заявлениях о приеме на работу, трудовых договорах не указан размер ставки, на какую принимался работник. При этом, в приказах о приеме на работу по всем принятым работникам установлены разные ставки без какого либо основания. Например: трудовые договоры от 20.05.2014 №№ 38 - ср/14, 37 - ср/14, 42 - ср/14, 45 - ср/14, 40 - ср/14, заявления о приеме на работу, приказы о приеме работников на работу от 20.05.2014 № 39 – л, от 07.07.2014 № 74 – л;

- в нарушение ст. 136 ТК РФ локальными нормативными актами Учреждения не разработана и, соответственно не утверждена с учетом мнения представительного органа форма расчетного листка. В ходе проверки форма расчетного листа разработана, согласована с представительным органом трудового коллектива и утверждена приказом директора Учреждения от 16.03.2015 № 24-о, нарушение устранено;

• допускались нарушения исполнения договорных обязательств:

- в нарушение п.7, п.8 «Требований по передаче заказчику технических и иных документов по завершению и сдаче услуг» Технического задания на оказание услуг по обеспечению медицинского сопровождения турнира по волейболу «МЯЧ НАД СЕТКОЙ – 2014» (Приложение № 1 к договору от 05.08.2014 № 47), Технического задания на оказание услуг по организации и проведению турнира по волейболу «МЯЧ НАД СЕТКОЙ – 2014» (Приложение № 1 к договору от 05.08.2014 № 48), исполнителем ООО «АВС ГРУПП» не представлены Учреждению: табель учета рабочего времени с указанием должности, подписанный главным судьей и главным секретарем мероприятия; заверенные в установленном порядке копии сертификатов специалистов в сфере здравоохранения, участвующих в оказании услуг; копии судебных удостоверений (судейских книжек) или копия приказа о

присвоении квалификационной категории спортивному судье; итоговый протокол мероприятия; фотоотчет на электронном носителе (не менее 10 фотографий).

Специалистом департамента экономического развития проведена проверка отдельных вопросов в соответствии с Планом проведения ревизии финансово – хозяйственной деятельности Учреждения.

По результатам проверки подготовлена справка. На данную справку Учреждением представлены разногласия. Специалистом департамента экономического развития подготовлена справка на разногласия.

Основные замечания и предложения департамента экономического развития по итогам проведенной проверки.

При проведении анализа объемов оказываемых услуг по выполнению муниципального задания в натуральных и стоимостных показателях за 2014 год, а также оценки системы учета выявлено следующее.

По выполнению муниципального задания на выполнение муниципальной работы «Организация проведения занятий физкультурно-спортивной направленности по месту жительства для всех категорий граждан» в натуральных показателях муниципальное задание выполнено на 92%. По выполнению муниципального задания на выполнение остальных муниципальных работ в натуральных и стоимостных показателях за 2014 год замечаний нет.

По результатам проведенного анализа материально-технических возможностей помещений и площадей, в том числе арендуемых или принятых в безвозмездное пользование, отмечается слабая загрузка площадей помещения на ул. Революционной 7, корпус 3. Для изменения данной ситуации разработаны предложения по эффективному использованию площадей и дополнительному оказанию платных услуг.

Потенциал по дополнительному оказанию платных услуг не использован, требует более детального рассмотрения с составлением бизнес-планов.

При проведении оценки степени загрузки спортивного объекта выявлено, что в Учреждении не утверждены нормативы численности максимального допуска на спортивные сооружения, нет расчета загрузки помещений, предназначенных для занятий спортом.

Проведен анализ эффективности расходов за 2014 год, осуществляемых за счет бюджетных и внебюджетных средств Учреждения за 2014 год. При проверке установлено неэффективное расходование средств в части оплаты труда. А именно, финансирование Учреждения осуществляется из расчета 66,5 штатных единиц, при этом фактически заполнено 47 штатных единиц, вакантными остаются около 20 штатных единиц. Высвободившиеся денежные средства от 20 штатных единиц расходуются Учреждением в соответствии с положением об оплате труда.

Даны предложения по оптимизации расходов.

Во-первых, для оптимизации расходов в части ФОТ необходимо рассчитать численность работающих с учетом норм действующего законодательства.

Во-вторых, рассмотреть вопрос о переезде администрации Учреждения в помещения на ул. Революционной 7, при этом административное здание, расположенное по адресу ул. Комзина, 2А, можно будет использовать в разном направлении.

При проверке отчетов о выполнении муниципального задания за 2014 год на соответствие данным учета по элементам затрат было проведено сравнение плановых показателей финансовых затрат, утвержденных в рамках муниципального задания на 2014 год и отчета о финансовых показателях деятельности учреждения в части начислений по статьям затрат по муниципальному заданию. Анализ показывает, что по некоторым статьям затрат образовалась экономия финансовых средств, по некоторым, наоборот, наблюдается увеличение сумм начислений по сравнению с плановыми показателями. Управлению физической культуры и спорта при планировании муниципального задания на 2016 год и последующие периоды для МБУС ЦФиС рекомендуется учитывать потребность Учреждения на основе фактических начислений за предыдущие периоды.

Анализ расходов по выполнению муниципального задания в динамике в разрезе статей затрат показал соответствие фактического объема финансовых затрат запланированным расходам в разрезе каждой статьи затрат.

При анализе соответствия численности работников учреждения нормативам и объемам оказываемых услуг выявлено следующее. Расчет численности не подтвержден нормативными документами, а также не соответствует представленному к рассмотрению объему оказываемых услуг.

Исходя из всего вышесказанного МБУС ЦФиС рекомендуется:

1. Так как выполняемые Учреждением муниципальные работы по проведению мероприятий проводятся, в основном, совместно с другими учреждениями и дублируются по выполняемым функциям, Учреждению, совместно с управлением физической культуры и спорта, предоставить обоснование необходимости выполнения данных работ силами отдельного учреждения, а так же возможность передачи возложенных на Учреждение функций в профильные учреждения (по видам спорта).

2. С учетом того, что в действующих нормативных документах в части показателя «объем участия в официальных спортивных мероприятиях» применяется единица измерения «человеко-дни», рекомендуется рассмотреть вопрос замены единицы измерения объема работ «участники» на «человеко-дни».

3. Учитывая проведенный анализ плановых показателей финансовых затрат, утвержденных в рамках муниципального задания и начислений по статьям затрат по муниципальному заданию, управлению физической культуры и спорта рекомендуется при планировании муниципального

задания на 2016 год и последующие периоды учитывать потребность учреждения на основе фактических начислений за предыдущие периоды.

4. Утвердить нормативы численности максимального допуска в помещения, приспособленные под тренажерный зал, зал для занятия боксом, зал для занятия борьбой, предоставить расчет загрузки данных помещений.

5. Для эффективного использования принадлежащих МБУС ЦФиС площадей рассмотреть следующие вопросы:

- возможность переезда администрации МБУС ЦФиС в помещение на ул. Революционной 7, корпус 3., при этом административное здание, расположенное по адресу г.Тольятти, ул.Комзина, 2А, использовать в следующих направлениях: сдача в аренду, продажа, передача собственнику и проч. Для решения данного вопроса направить запрос в ДУМИ о стоимости здания, расположенного по адресу г. Тольятти, ул. Комзина, 2а;

- подготовить смету на реконструкцию помещения по адресу г.Тольятти, ул. Революционная, 7, корпус 3., для организации Центра адаптивного спорта, с учетом всех требований законодательства по данному вопросу.

6. Существующий потенциал по дополнительному оказанию платных услуг рассмотреть более детально, представить бизнес-планы.

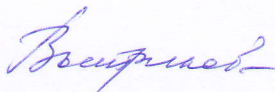
7. Привести в соответствие численность работников учреждения объемам оказываемых услуг (работ) с учетом фотографии рабочего дня, хронометража рабочего времени, иных расчетов, отражающих загрузку каждого работающего.

8. Документально фиксировать все проведенные мероприятия по месту жительства, которые не включены в утвержденный Календарный план.

9. Рассчитать штатную численность персонала Учреждения в соответствии с действующими нормативами и объемами оказываемых услуг.

Учреждению подготовлено представление по акту ревизии финансово-хозяйственной деятельности для устранения нарушений и принятия мер для осуществления финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с действующим законодательством.

Начальник контрольно-
ревизионного отдела



А.П. Вострикова